

Лунёва А.Г., Абди М.Ш., Хейломский А.Б., Кривенко Е.А., Хейломская Т.А.  
Национальная медицинская академия последиломого образования имени П.Л. Шупика,  
Киев, Украина

Luneva A., Abdi M., Kheilomskiy A., Kryvenko E., Kheylomska T.  
P.L. Shupyk National Medical Academy of Post-Graduate Education, Kiev, Ukraine

## Модель реформирования медицинских лабораторий лечебно-профилактических учреждений г. Киева

Reform model laboratories in health care institutions in Kiev

### Резюме

В статье представлена модель, этапность и ожидаемые результаты реформирования медицинских лабораторий лечебно-профилактических учреждений г. Киева.

**Ключевые слова:** модель реформирования, централизация лабораторных исследований, медицинские лаборатории.

### Abstract

The paper presents a model, stages and expected results of reforming medical laboratories of medical institutions in Kiev.

**Key words:** restructuring, centralization of laboratory research, medical laboratories.

## ■ ВВЕДЕНИЕ

В условиях приоритета подходов к оценке деятельности клиничко-диагностических лабораторий в системе оказания лечебно-диагностической помощи, базирующихся на принципах доказательной медицины, следует исходить из того, что лабораторная диагностика обеспечивает 80% информации, необходимой клиничкосту для принятия клиничского решения, и во многом обеспечивает высокий уровень качества и эффективности осуществления всех других медицинских мероприятий, а также деятельности системы здравоохранения в целом. На современном этапе развития лабораторной службы в системе здравоохранения столичного мегаполиса актуальным является создание условий для обеспечения экономической, медицинской и территориальной доступности эффективных и качественных лабораторных услуг для населения города [5, 9, 12].

Нами проведен анализ состояния клиничской лабораторной службы г. Киева за последние 5 лет (2009–2013 гг.) на основании учета:

количества лабораторий лечебно-профилактических учреждений (ЛПУ) (в том числе ведомственных и частных) и их структуры, перечня проводимых лабораторных исследований и их структуры, укомплектованности клинико-диагностических лабораторий (КДЛ) врачами-лаборантами, биологами и лаборантами, а также оценки состояния лабораторного оборудования и реагентной базы в ЛПУ г. Киева. В результате всестороннего анализа было установлено: износ лабораторного оборудования составляет 80%; отсутствует системность в обеспечении оборудования, диагностический процесс обеспечен на 60–65% от необходимого его объема (в соответствии с протоколами обследования и лечения); к тому же недостаточное использование в практике деятельности клинико-диагностических лабораторий современных методов лабораторного анализа не позволяет оптимизировать базу реагентов: ручные методы исследования составляют 60% тестирования в диагностическом процессе, что обуславливает дублирование анализов и значительно превышает расходную составляющую бюджета. Обратили на себя внимание невозможность использования лабораторного оборудования в связи с отсутствием технического сервиса; наличие большого количества маломощных лабораторий. Отмечен малоэффективный подход к организации труда, производительности и качеству проведенных исследований. Наблюдался отток кадров, и в первую очередь, – врачей, в связи с неудовлетворительным техническим и экономическим состоянием [1, 2].

Все перечисленные причины и явились основанием к незамедлительному решению вопроса по изменению сложившейся ситуации. Нами предложена модель реформирования медицинских лабораторий ЛПУ г. Киева, которая составляет комплекс организационных, экономических и образовательных мероприятий, направленных на создание условий для эффективной экономической и территориальной доступности медицинских услуг для населения города за счет совершенствования качества лабораторного обследования, рационального и эффективного использования ресурсов, снижения капитальных и эксплуатационных затрат.

## ■ ЦЕЛЬ

Предложить модель единой технологической системы лабораторного обеспечения лечебно-диагностического процесса с целью повышения качества оказания медицинской помощи населению.

Реализация проекта направлена на создание качественной системы оказания медицинской помощи в области лабораторного обеспечения, доступной для населения г. Киева [7]; проведение полной реструктуризации лабораторной службы учреждений здравоохранения города с учетом этапов проекта, с ориентацией на централизацию и специализацию лабораторных исследований; проведение апробации функционирования модели реорганизации лабораторной службы в нескольких административных районах города с последующим внедрением проекта во всех районах, разработку организационно-методических и медико-экономических аспектов деятельности новой структуры лабораторной службы в системе здравоохранения г. Киева; на четкое выполнение

алгоритмов лабораторных исследований для исключения их дублирования на разных этапах оказания медицинской помощи; создание согласованной эффективной структуры учета, контроля и управления лабораторной службой города и межлабораторной системой контроля качества за счет формирования городского организационно-методического и контрольного лабораторного центра [10]; усовершенствование системы рационального использования финансовых средств и усиление контроля за их использованием [4, 6]. Результатом реорганизации лабораторной службы г. Киева должны стать обеспечение европейского качества и стандартизация в медицинских лабораториях с целью создания единого лабораторного пространства, которое будет соответствовать современным требованиям здравоохранения [3].

Нами предложена трехкомпонентная система медицинских лабораторий г. Киева.

1. Высокотехнологичные централизованные клинико-диагностические лаборатории для предоставления всего спектра лабораторных услуг больным на этапе первичной медико-санитарной помощи, а также для исследования биологического материала пациентов, находящихся в стационарных отделениях многопрофильных больниц, с целью выполнения сложных лабораторных исследований (иммунохимических, молекулярно-биологических, бактериологического и генетических).

2. Мощные экспресс-лаборатории в больницах интенсивного лечения для обеспечения высококвалифицированной лабораторной диагностики неотложных состояний, оказания urgentной помощи и мониторинга эффективности терапии больным в реанимационных отделениях и блоках интенсивной терапии.

3. Высокоспециализированные медицинские лаборатории (клинико-диагностическая лаборатория городского центра сердца, клинико-диагностические и микробиологические лаборатории туберкулезных диспансеров, цитологическая лаборатория городского онкологического центра, клинико-диагностическая и молекулярно-биологическая лаборатории городского СПИД-центра, серологические лаборатории дерматовенерологических диспансеров) [7].

Основой программы реформирования лабораторной службы является четкая регламентированность всех аспектов деятельности лабораторий: формирование стандартного перечня лабораторных исследований, соответствующего уровням медицинской помощи; стандартных операционных процедур лабораторных исследований; табель оснащения лабораторий в зависимости от направления их деятельности [8].

Стандарты преаналитического этапа предусматривают бланки направлений на исследование, оснащение вакуумными пробирками и контейнерами для забора биологических проб, идентификацию их, регистрацию и сохранение материала. Непременным условием реформирования является обеспечение внутри-, меж- и внешелабораторного контроля качества исследований в соответствии с требованиями международных стандартов, внедрение лабораторных информационных технологий и требования профессиональной подготовки к персоналу лабораторий [11].

Создание указанной модели медицинских лабораторий требует этапности реализации.

На первом этапе должны быть выполнены организационные мероприятия, которые не требуют значительных финансовых затрат. Основной задачей этого этапа является создание унифицированной базы данных лабораторного парка, реагентной базы, перечня лабораторных исследований, алгоритмов лабораторных исследований на различных этапах оказания медицинской помощи.

Второй этап включает проведение реструктуризации лабораторной службы учреждений здравоохранения в пилотных районах г. Киева путем создания высокотехнологичных централизованных медицинских лабораторий; создание мощных экспресс-лабораторий в городских клинических больницах для оказания ургентной, неотложной и реанимационной помощи; реализацию основных положений проекта в других районах города и обобщение результатов.

Третий этап включает долгосрочные мероприятия, направленные на внедрение новой системы лабораторного обеспечения диагностического процесса на всех уровнях оказания медицинской помощи в г. Киеве.

Главным итогом реализации мероприятий будет фактическое повышение эффективности лечебно-диагностического процесса и качества лабораторных исследований, а именно: повышение диагностической ценности результатов лабораторных исследований и качества за счет аналитической составляющей, значительное расширение номенклатуры исследований, значительное сокращение объемов необоснованных и дублирующих исследований, снижение на 5–7 дней сроков занятости стационарных коек за счет качественного догоспитального обследования, значительное повышение продуктивности работы лабораторий, координация и оптимизация использования материальных и кадровых ресурсов, снижение стоимости одного исследования, улучшение доступности для населения бесплатных лабораторных исследований.

## ■ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Данная модель ориентирована на создание единой технологической системы лабораторного обеспечения лечебно-диагностического процесса, которая позволит создать качественную систему оказания медицинской помощи в области лабораторного обеспечения, доступной для населения г. Киева.

---

## ■ ЛИТЕРАТУРА

1. Nakaz N 1003 vid 17.11.2010 pro zatverdennia plany zachodiv shodo realizatsi konseptsii upravlennia klinichnich laboratornich doslidjen na period do 2015 roku [Order № 1003 from 17.11.2010 about plan approval of realization clinical laboratory studies management conception until 2015]. Available at: <http://moz.gov.ua/ua>.
2. Nakaz N 696 vid 18.08.2010 pro zatverdennia konseptsii upravlennia yakisnich laboratornich doslidjen na period do 2015 [Order № 696 from 18.08.2010 about approval of realization clinical laboratory studies management conception until 2015]. Available at: <http://moz.gov.ua>.
3. Petroukh A. (2010) Stvorennia tsentralizovannich regionalnich kliniko-diagnosticheskikh laboratorii – garantia yakosti laboratornich doslidjen [Creation of central regional clinical and diagnostic laboratories - quality assurance of laboratory tests. Laboratory Diagnostics]. *Laboratorna diagnostika*, no 1, pp. 65–70.

4. Proekt Konseptsi Derjavnau tsilovau programi rozvetkou laboratornau sloujbi na 2011–2016 roki [Project of purpose-oriented program development of laboratory service]. *Proekt – gramadske obgovorennia* (electronic journal). Available at: <http://moz.gov.ua/ua/www.moz.gov.ua/ua/main/?docID=21042> (assessed 12 July 2010).
5. *Guide for National Public Health Laboratory Net working to Strengthen Integrated Disease Surveillance and Response (IDSR) World Health Organization for Africa (WHO/AFRO)* (2008). Version 1.0, p. 89.
6. Shojania K., Kaveh G. Shojania, et al. (2007) How quickly do systematic reviews go out of date? A survival analysis. *Annals of Internal Medicine*, no 147, pp. 224–233.
7. Lyneva A. (2008) Tsentralizatsia laboratornau kak pout vichoda iz krizisa [Centralization of laboratories as the way to quit crisis]. *Meditsinskaya tehnika i abaroudevania*, no 2, pp. 54–57.
8. Lyneva A. (2008) Sloujba klinichskau laboratornau diagnostiki :nastayashee i perspective [Clinical laboratory service; nowadays and future]. *Medichna gazeta "Zdarovia Ukraine"*, no 1.
9. (2006–2008) Clinical chemistry and laboratory medicine outline of the subject and profession. International Federation of Clinical Chemistry and Laboratory Medicine (electronic resource). Available at: [www.ifcc.org](http://www.ifcc.org).
10. Cheilomski A. (2008) Ukraine i Russia na paroge reforme laboratornau sloujbe [Ukraine and Russia on the road of reform of laboratory services]. *Medichna tehnika i abaroudevanie*, no 4, pp. 18–23.
11. Laboratoria problem kliniko-laboratornau diagnostiki [Problems laboratory clinical laboratory diagnostics]. Available at: <http://mma.ru/rescenter/lab/diagn>.
12. Clinical Laboratory Improvement Amendments (CLIA). Available at: <http://wwwn.cdc.gov/clia>.

---

Поступила в редакцию 20.02.2015

Контакты: [ganna.lunyova@gmail.com](mailto:ganna.lunyova@gmail.com)

(Лунёва Анна Геннадьевна – д.м.н., профессор, заведующая кафедрой клинической лабораторной диагностики Национальной академии последипломного образования имени П.Л. Шупика)